

PAM

Pla d'Actuació Municipal d'Esplugues 2023-2027



AJUNTAMENT D'ESPLUGUES

ÍNDEX

1. MARC ESTRATÈGIC	3
2. PLA D'ACTUACIÓ	14

PROPOSTA

1. MARC ESTRATÈGIC

El Pla d'Actuació Municipal (PAM) per al mandat de 2023-2027 a Esplugues té com a objectiu principal convertir el municipi en una ciutat digital i intel·ligent que afavoreixi la innovació, el coneixement i el desenvolupament econòmic. Així mateix, totes les seves actuacions es troben alineades amb el desenvolupament urbà sostenible buscant equilibrar el creixement de la ciutat amb la preservació del medi ambient i la millora de la qualitat de vida de la ciutadania. D'aquesta manera tant en aquest mandat com en la seva visió estratègica a llarg termini Esplugues treballa en un model de ciutat socialment justa, econòmicament viable i ambientalment sostenible.

Esplugues és una ciutat que gaudeix d'una excel·lent connexió amb Barcelona i les principals infraestructures de transport de Catalunya: aeroport, port i tren d'alta velocitat i presenta dinàmiques territorials favorables, tant a nivell comarcal com en l'àmbit immediat, presentant així una **ubicació privilegiada** a l'entorn metropolità de Barcelona. Això ha permès que el desenvolupament econòmic de la ciutat estigui estretament vinculat al sector dels serveis, oferint **avantatges competitiu**s que l'han posicionat favorablement per continuar atraient activitats i iniciatives empresarials.

Amb aquest context a sobre la taula, Esplugues configura el seu **marc estratègic**, amb la intenció no de ser únicament una guia, sinó de funcionar com l'eina i full de ruta clau per orientar el nostre futur i desbloquejar el màxim potencial de la nostra ciutat. Un marc ben articulats és la columna vertebral que sustenta el desenvolupament de la nostra ciutat, a més només ens marca on estem i on volem arribar, sinó que també ens inspira per arribar-hi. Tenim per davant una legislatura emocionant amb reptes i oportunitats que defineixen el camí cap a on volem dirigir-nos.

Amb aquest objectiu, el marc estratègic del **PAM 2023-2027 d'Esplugues** s'estructura a partir de **6 Estratègies de ciutat i 5 Prioritats**

Aquestes **6 grans Estratègies tenen un caràcter transversal i son els pilars sobre els quals es sustenta el pla d'actuació municipal**. Son fruit del treball executat fins ara per la corporació municipal i defineixen la ciutat de futur.

Aquestes **6 Estratègies** són:

Estratègies de ciutat

ciutat innovadora

Esplugues té en el seu ADN la innovació digital i la participació ciutadana. Es configura com una ciutat intel·ligent que ajuda a millorar el dia a dia de l'experiència ciutadana amb decisions preses mitjançant una correcta gestió de les dades, on la ciutadania és al centre.

ciutat segura

Esplugues busca avançar en la millora de la seguretat ciutadana i promoure una convivència, activa creant un entorn en el qual tothom accepti la diversitat i es promogui un diàleg actiu i conscient com a forma de resoldre els conflictes i construir relacions harmòniques.

ciutat sostenible

Esplugues té com a objectiu la consecució d'un desenvolupament urbà sostenible de la ciutat, buscant equilibrar el creixement i el progrés d'Esplugues amb la preservació del medi ambient i la millora de la qualitat de vida de la ciutadania.

ciutat d'oportunitats

Esplugues busca consolidar-se com una nova centralitat metropolitana amb un entorn econòmic dinàmic que ofereix oportunitats per al creixement econòmic sostenible, i que promou la innovació i la sostenibilitat per al benefici de la seva ciutadania i del teixit empresarial local.

ciutat de drets

Esplugues té com a objectiu promoure i garantir els drets de tota la ciutadania. A través d'aquesta estratègia, l'Ajuntament busca crear una ciutat més justa, inclusiva i solidària, on tota la ciutadania pugui gaudir d'una vida digna i amb igualtat d'oportunitats.

ciutat saludable

Esplugues busca ser una ciutat acollidora i inclusiva que afavoreixi el desenvolupament integral de les persones i millori la qualitat de vida de la ciutadania al llarg de tots els seus cicles de vida, a l'hora que es promou la salut i el benestar de la població.



És important destacar que aquest pla no abasta la totalitat dels serveis i activitats actuals que realitza l'Ajuntament d'Esplugues. En canvi, s'ha focalitzat a identificar i prioritzar aquelles actuacions i projectes nous que, de manera eficient, contribuiran a l'assoliment dels objectius estratègics definits.

A continuació es desenvolupa cadascuna de les sis estratègies estructurades a partir d'uns objectius i una sèrie de reptes específics de cadascuna de les estratègies. Els objectius tenen la funció de proporcionar una visió clara i mesurable dels resultats que es volen aconseguir en aquesta mandat. Mentre que els reptes serveixen per identificar les línies d'actuació i desafiaments que s'han d'afrontar per aconseguir els objectius definits.



Esplugues té en el seu ADN la innovació digital i la participació ciutadana. Es configura com una ciutat intel·ligent que ajuda a millorar el dia a dia de l'experiència ciutadana amb decisions preses mitjançant una correcta gestió de les dades, on la ciutadania és el centre.

L'**objectiu** és fer d'Esplugues una ciutat sostenible i innovadora referent en serveis públics de qualitat, amb els següents valors com a referents:

- Governança intel·ligent
- Multi-canalitat
- Focalitzat en el ciutadà
- Gestió dels serveis basats en les dades
- Participació

Per aquest motiu, s'han posat en marxa diferents iniciatives i projectes que promouen l'ús de les noves tecnologies i la participació activa de la ciutadania en la presa de decisions. En la seva Estratègia de Transformació digital, Esplugues remarca la seva missió d'implementar una transformació digital per tal de millorar la qualitat de vida de la ciutadania amb serveis eficients i personalitzats.

Per tal d'abordar el procés de Transformació Digital d'Esplugues, es plantegen els següents **objectius específics**:

- Simplificació de procediments interns mitjançant eines digitals.
- Dissenyar l'evolució tecnològica de l'Ajuntament en línia amb el pla de sistemes i les necessitats actuals i futures.
- Identificar tecnologies disruptives per a la millora i personalització dels serveis.
- Liderar projectes d'aplicació de tecnologies emergents a l'administració pública.

- Treballar en xarxa amb altres ciutats europees en projectes d'innovació i ciutats intel·ligents.
- Tecnificar i apoderar als empleats municipals en l'ús de tecnologies.
- Apropar tecnologies emergents a la ciutadania, comunitat educativa i teixit empresarial.
- Reorientar la gestió dels serveis a través d'una visió data driven.
- Definir el model de coordinació de les iniciatives tecnològiques i innovadores de l'Ajuntament.

Amb tot, s'han configurat els següents **reptes**:

1. Organització digital

- Tecnificació i apoderament de la plantilla.
- Orientació a la gestió de dades.
- Simplificació de procediments interns.
- Incorporació d'eines digitals per a la gestió dels serveis.
- Creació d'una cultura digital i de dades.
- Consolidació del teletreball.
- Millora continua en l'eficiència en la prestació dels serveis.

2. Ciutat digital

- Personalització, automatització i simplificació dels serveis.
- Multicanalitat i escolta activa.
- Informació clara i accessible.
- Sensibilització i apoderament de la ciutadania i empreses en l'ús d'eines digitals.



L'estratègia "Esplugues Ciutat segura" té com a **objectiu** principal avançar en la millora de la seguretat ciutadana i promoure una convivència activa creant un entorn en el qual tothom accepti la diversitat i es promogui un diàleg actiu i conscient com a forma de resoldre els conflictes i construir relacions harmonioses. Per tal d'aconseguir aquest objectiu es vol posar a les persones i a la comunitat al centre de les accions, treballant en una estratègia de Policia Comunitària, fomentant la col·laboració activa i la participació amb la ciutadania, i traslladant l'acció a un enfoc veïnal i de barris.

Es preveuen accions per millorar la infraestructura policial, utilitzar tecnologia avançada, establir normatives més eficaces i desenvolupar estratègies per prevenir i gestionar conflictes. També es busca la col·laboració de la Generalitat per reforçar les forces de seguretat a la ciutat.

Per assolir aquesta estratègia s'han desenvolupat un sèrie de reptes:

- **Millorar la infraestructura i recursos de la Policia Local**
- **Utilitzar tecnologia avançada per millorar la resposta policial**
- **Establir normatives efectives per promoure la convivència cívica**
- **Desenvolupar estratègies de prevenció i gestió de conflictes**



Es destaca un futur escenari on el municipi sigui coherent i lògic amb els seus condicionants ambientals, socials, econòmics, productius, territorials i físics.

L'estratègia Esplugues Ciutat Sostenible té com a **objectiu** la consecució d'un desenvolupament urbà sostenible de la ciutat, buscant equilibrar el creixement i el progrés de la ciutat amb la preservació del medi ambient i la millora de la qualitat de vida de la ciutadania. Aquesta fita s'aconsegueix amb polítiques encaminades a millorar tant l'accessibilitat mitjançant el programa 4x100, com l'espai públic per consolidar la cohesió social i la reducció, reutilització i el reciclatge, apostar per la mobilitat sostenible, activa i accessible, adaptar la ciutat al canvi climàtic, incrementar la biodiversitat urbana i la producció de energia pròpia neta i fomentar l'eficiència energètica i l'arquitectura sostenible.

Esplugues compta amb una xarxa de carrils ciclables que connecten la ciutat amb els municipis veïns que s'anirà ampliant els propers anys. També aposta per millorar la infraestructura de transport públic urbà i intermunicipal, que arribarà al seu punt àlgid amb la instal·lació de la línia 3 del metro en dos punts de la ciutat (Ajuntament i Hospital de Sant Joan de Déu), i amb el futur Hospital Clínic, reforçant la mobilitat dins del clúster biomèdic mencionat a la línia de treball nº1. En aquesta línia Esplugues treballa en millorar encara més la seva accessibilitat mitjançant el programa 4X100 amb el que s'actuarà en la millora urbana de tots els carrers d'Esplugues o el pla d'accessibilitat

Esplugues busca ser una ciutat resilient en la lluita contra el canvi climàtic i la transició ecològica. En el treball per aquest objectiu s'estan ampliant les ombres a l'espai públic i s'habilitaran més refugis climàtics per a un millor aprofitament dels serveis ecosistèmics a l'entorn urbà, A més, en els propers anys s'espera comptar amb una xarxa de comunitats energètiques ampla i consolidada. També s'està actuant en la missió d'assolir una ciutat més net i responsable amb el reciclatge.

Tot això desenvolupant un model urbanístic al servei de la ciutat del talent, el coneixement i la innovació, aterrat als Districtes d'Innovació que es desenvoluparan al llarg d'aquest mandat a la ciutat. Alineats amb aquest model urbanístic es troben els dos grans projectes urbanístics d'aquest mandat, el nou Auditori i la nova seu de la Policia Local, equipaments pensat per a la ciutadania i tots el agents locals de la ciutat, alhora que compleixen amb els màxims criteris de sostenibilitat i eficiència energètica. D'aquesta manera, el treball de l'Ajuntament també està alineat amb la Nova Buahaus Europea (NEB) que té per objecte facilitar una transformació social profunda, colaborativa i multidisciplinària en les seves tres vessants (valors fonamentals:

- Qualitat de l'experiència, inclosos l'estil/estètica i la salut i seguretat dels entorns de vida
- Sostenibilitat, inclosa la circularitat

- Inclusió, inclosa l'accessibilitat i assequibilitat

Per tant, els projectes, iniciatives i mesures executats per l'Ajuntament tenen en comú l'esforç per transformar l'urbanisme i l'espai públic per fer-ho més bell, sostenible i inclusiu.

Per tal d'assolir una ciutat sostenible es plantegen els següents **reptes**:

1. Dissenyar polítiques que fomentin el **disseny de la ciutat i l'espai públic** de manera **sostenible**, prioritzant la mobilitat de vianants, les zones verdes i la accessibilitat universal.
2. Desenvolupar **estratègies de desenvolupament econòmic territorial** que promoguin sectors **sostenibles** i respectuosos amb el medi ambient, com les energies renovables, l'economia circular o el turisme responsable.
3. Promoure **projectes d'obra civil i d'urbanització** amb un enfocament **sostenible**, prioritzant la eficiència energètica, l'ús de materials sostenibles i la preservació dels espais naturals i ecosistemes locals.
4. Impulsar mesures de **resiliència urbana** per fer front als **efectes del canvi climàtic** i minimitzar el risc de **desastres naturals**.
5. Prioritzar la **transició i l'eficiència energètica** en tots els àmbits de la ciutat, fomentant l'ús de fonts d'energia renovable i implementant polítiques de estalvi energètic i eficiència en els edificis municipals i el sector privat.
6. Preservar i promoure l'**entorn natural** i la **biodiversitat**, mitjançant la protecció dels espais naturals, la creació de corredors verds i la promoció de la flora i fauna autòctona.
7. Fomentar la **conscienciació** i la **participació ciutadana en la transició ecològica**, implementant campanyes educatives i facilitant recursos per a la sostenibilitat en els àmbits domèstic, empresarial i comunitari.



ciutat d'oportunitats

"Esplugues Ciutat d'Oportunitats" té com a **objectiu** principal consolidar Esplugues com una ciutat que ofereix oportunitats per al desenvolupament econòmic sostenible, la promoció de la innovació i la sostenibilitat, i el creixement tant per a la seva ciutadania com per al teixit empresarial local.

L'estratègia vol establir un marc de treball que permeti la creació d'un entorn econòmic favorable i dinàmic a Esplugues. A través de polítiques actives i proactives, aquesta estratègia aspira a donar suport i promoure iniciatives que afavoreixin la competitivitat empresarial, la creació d'ocupació de qualitat i el foment d'un model econòmic sostenible i responsable amb el medi ambient. La missió també inclou la potenciació del patrimoni cultural de la ciutat i el desenvolupament d'una projecció turística que atregui visitants i posi en valor el que la ciutat té per oferir.

Aquesta estratègia s'aborda a partir dels següents **reptes**:

1. **Desenvolupament econòmic:** Impulsar iniciatives i polítiques que promoguin el creixement econòmic sostenible de la ciutat, creant un entorn favorable per a les empreses i fomentant l'activitat industrial.
2. **Activitats econòmiques:** Vetllar per la promoció, el suport i la consolidació de les activitats econòmiques a Esplugues, promovent la col·laboració públic-privada i la concertació a través de programes de suport i incentius.
3. **Polígons d'Activitats Econòmiques:** Potenciar i millorar els polígons industrials i les zones destinades a activitat econòmica, garantint la seva adequada gestió i infraestructures per a l'atracció d'empreses.
4. **Clústers:** Promoure la creació i el desenvolupament de clústers i agrupacions empresarials en sectors estratègics de la ciutat, fomentant la col·laboració, la innovació i l'intercanvi de coneixement entre les empreses.
5. **Emprenedoria i Coworking:** Consolidar i fomentar l'esperit emprenedor i facilitar espais de coworking i recursos per a la creació i el desenvolupament d'iniciatives empresarials innovadores.
6. **Economia social i circular:** Fomentar l'economia social i solidària, així com l'adopció de models de negoci sostenibles i circulars que promoguin la utilització eficient de recursos i la reducció de l'impacte ambiental.
7. **Plans d'ocupació de qualitat:** Implementar programes i iniciatives per a la creació d'ocupació, facilitant la formació, l'orientació professional i la inserció laboral de la ciutadania.

8. **Promoció turística de la ciutat:** Posar en valor el patrimoni cultural, natural, comercial, de reunions i d'esdeveniments de la ciutat, promoure la seva difusió i desenvolupar estratègies de projecció turística per atraure visitants i dinamitzar el sector.
9. **Comerç de proximitat i consum responsable:** Acompanyar al teixit comercial local, promoure el consum responsable i saludable, i enfortir els mercats municipals i les fires locals com a espais de dinamització i interacció ciutadana.
10. **Patrimoni cultural:** Fer del nostre patrimoni cultural una palanca d'impuls de promoció econòmica a través de la dinamització dels recursos patrimonials.

PROPOSTA



Esplugues te com a **objectiu** promoure i garantir els drets de tota la ciutadania. A través d'aquesta estratègia, l'Ajuntament busca crear una ciutat més justa, inclusiva i solidària, on tota la ciutadania puguin gaudir d'una vida digna i amb igualtat d'oportunitats.

L'estratègia "Esplugues Ciutat de Drets" vol fer efectius els drets de totes les persones d'Esplugues. A través de polítiques socials i accions concretes, l'Ajuntament s'ha compromès a atendre les persones vulnerables i lluitar contra la pobresa i l'exclusió social. A través d'aquesta estratègia, Esplugues aspira a ser un referent de ciutat compromesa amb els drets humans i la justícia social, on totes les persones puguin gaudir d'una vida plena i digna.

Per tal d'assolir la seva missió i el seu objectiu, l'Ajuntament configura els següents **reptes**:

1. **Drets Socials:** A tendre als col·lectius socials més vulnerables i persones en situació de dependència i lluitar contra la pobresa i l'exclusió social.
2. **Habitatge:** Garantir l'accés a un habitatge adequat i desenvolupar polítiques socials d'habitatge.
3. **Diversitat funcional:** Proporcionar atenció i suport a les persones amb capacitats diferents.
4. **Drets Civils i Ciutat Inclusiva:** Foment de la convivència, la tolerància i el respecte dels drets civils.
5. **Participació:** Potenciació de la transparència, participació i bon govern.
6. **Benestar animal:** Protegir i promoure el benestar dels animals, i fomentar la tinença responsable.
7. **Cooperació i Solidaritat:** Impulsar la cooperació internacional, la solidaritat i la cultura de la pau.
8. **Esplugues, ciutat feminista.** Promoure la igualtat de gènere i apoderar les dones.
9. **Memòria Democràtica:** Treballar en la preservació de la memòria històrica



L'estratègia de Ciutat Saludable a Esplugues té com a **objectiu** millorar la qualitat de vida de la ciutadania al llarg de tots els seus cicles de vida, a l'hora que es promou la salut i el benestar de la població.

L'estratègia "Esplugues Ciutat Saludable" vol crear un entorn que afavoreixi el desenvolupament integral i la qualitat de vida de tota la ciutadania. A través d'aquesta estratègia, Esplugues aspira a millorar la cohesió de la ciutat i a ser un entorn acollidor i inclusiu on totes les persones puguin prosperar i gaudir d'una vida plena i satisfactòria.

Per tal d'assolir la seva missió i el seu objectiu, l'Ajuntament configura els següents **reptes**:

1. **Infància, adolescència i família:** Protegir els drets de la infància i proporcionar suport a les famílies.
2. **Educació i Universitats:** Potenciar l'educació com a garantia d'igualtat d'oportunitats per a tothom.
3. **Cultura:** Promoure la participació en activitats culturals i crear espais culturals accessibles.
4. **Joventut:** Desenvolupar polítiques que afavoreixin als i les joves.
5. **Gent Gran Activa:** Fomentar l'activitat física i social per a la gent gran.
6. **Salut:** Aprofundir en el treball sobre salut comunitària en col·laboració amb els serveis d'atenció primària, salut i serveis socials.
7. **Esports:** Promocionar la pràctica esportiva i la vida saludable, per aconseguir una Esplugues físicament activa.

Per avançar cap a les Estratègies s'han articulat un total de **5 prioritats** de govern que marquen les àrees d'interès crític de l'acció de govern que contribuirà a assolir els reptes de les Estratègies i completen el marc estratègic compartit de ciutat. Aquestes prioritats estan alineades amb les necessitats que s'han identificat a Esplugues.



Ciutat digital

L'Ajuntament d'Esplugues reconeix la necessitat de mantenir una actitud proactiva per aconseguir la seva visió de convertir-se en una **ciutat digital**, és a dir fer servir el potencial que pot oferir la tecnologia digital i de la informació per millorar la qualitat de vida de la ciutadania, optimitzar l'administració i oferir serveis més eficients i sostenibles.

D'aquesta manera, l'ajuntament aposta per una **transformació digital interna i externa**, fomentant l'ús de la Intel·ligència Artificial com a eina clau per millorar els serveis digitals municipals i modernitzar les infraestructures administratives.

En el sentit de la digitalització, la visió estratègica de la ciutat es concentra entre d'altres en la implicació en projectes de l'Internet de les coses (IoT), sensors, sistemes de comunicació avançats, intel·ligència artificial (IA) i anàlisi de dades, per recopilar informació en temps real sobre diversos aspectes de la ciutat, com el trànsit, el transport públic, la gestió de residus, el consum d'energia, la seguretat pública i la qualitat de l'aire, entre d'altres.

L'Ajuntament assumeix la **innovació** com un **element fonamental** per esdevenir una ciutat referent i millorar la **competitivitat** de l'**economia local** i també assumeix un paper exemplar de lideratge en termes d'innovació en la millora dels serveis públics, l'atenció a la ciutadania i les empreses, i l'eficiència operativa. També participa en **projectes** relacionats amb la **mobilitat urbana**, la **gestió intel·ligent i sostenible de l'energia**, així com projectes amb un fort **component social** per millorar la qualitat de vida dels seus ciutadans. A més, es busca introduir elements de gestió que racionalitzin les despeses de funcionament de l'Administració Pública i optimitzin l'**aprofitament dels recursos públics**.



Nova centralitat metropolitana

Esplugues busca esdevenir una **nova centralitat metropolitana**, articulada a partir de dos línies d'actuació ben definides:

Transformar la ciutat en els propers anys desenvolupant una estratègia urbanística municipal que tingui com a objectiu generar un nou centre metropolità a Porta Diagonal.

La nostra situació geogràfica preferent ens situa a 15 minuts de les principals infraestructures de transport de Catalunya. Contem amb una mobilitat sostenible basada en un transport públic format per tramvia, autobusos i metros, amb una xarxa de carrils bici de més de 7 kilòmetres.

La ubicació estratègica d'Esplugues dins l'Àrea Metropolitana de Barcelona permetrà, de la mà de l'impuls de la competitivitat i la sostenibilitat econòmica, assolir aquest objectiu, tal com assenyala el Pla Director Urbanístic de l'AMB.

Per assolir aquesta línia d'actuació s'hauran d'executar polítiques transformadores de ciutat entre les que s'inclouen minimitzar la fractura que suposa el pas de la B23 i la B20 i aprofitar el potencial de la cruïlla de camins, crear un ecosistema d'innovació i activitat econòmica i reforçar les polítiques existents de cohesió social, sostenibilitat mediambiental i innovació.

Orientació com a territori que permeti la formació d'un ecosistema d'inversions i empreses dedicades a la medicina del futur, a la innovació i start-ups.

Som una ciutat de talent i d'oportunitats: Esplugues s'ha convertit en un focus d'atracció de talent, molt suggerent per a les empreses, i ha estat assenyalada per l'AMB com una de les noves centralitats econòmiques. A la part alta de la Diagonal, estem impulsant el nostre nou districte d'innovació, en sintonia amb el Biocluster d'Innovació i Salut que hem promogut amb altres administracions, hospitals de referència, la Universitat de Barcelona i centres de recerca, i en aliança amb l'Hospital Sant Joan de Déu, el Pediatric Cancer Center, i el futur Centre de Recerca de Malalties minoritàries pediàtriques UNICAS.

Concentrem un sector farmacèutic i biomèdic important, amb empreses de referència com Synlab, Aldo Union, Salvat, Made of Genes o Galenicum. La nostra aposta per la innovació afavoreix la localització de noves empreses relacionades amb les tecnologies mèdiques aplicades a les ciències de la salut, la biomedicina i la indústria farmacèutica. A això s'afegeix la proximitat a diverses institucions acadèmiques i de recerca de referència: Universitat Politècnica de Barcelona amb el superordinador Mare Nostrum, Barcelona Tech, Universitat de Barcelona, IESE, ESADE i ara la incorporació de l'Hospital Clínic.

Esplugues té potencial per conformar un ecosistema de l'economia del coneixement d'èxit gràcies al seu potencial econòmic latent fonamentat en tres grans condicions d'atractivitat amb les que conta la ciutat:

1. Proximitat a diverses institucions acadèmiques i de recerca de referència com BarcelonaTech, Hospital Sant Joan de Déu, IESE, ESADE, UB i el nou campus de l'Hospital Clínic.
2. Empreses líders situades a Esplugues que poden exercir d'ancoratge i definir la identitat dels Districtes d'Innovació d'Esplugues.
3. Situació geogràfica a les portes de Barcelona i amb diversitat de vies de comunicació per carretera i ferroviàries.

Per aconseguir-ho es dissenyarà una estratègia de desenvolupament urbanístic i econòmic que permeti atraure empreses alineades amb els talents locals i assoleixi una proporció correcta de zonificació, juntament amb l'espai públic. Es proporcionaran incentius perquè les indústries amb un desenvolupament lent diversifiquin els seus productes i serveis. L'ús de la ciència de les ciutats i la teoria de xarxes ajudarà a identificar sectors amb avantatge comparatiu i nous camps de coneixement amb potencial. Expandir el talent local i atraure talent internacional és vital.

Per tal d'assolir aquest objectiu, la ciutat afronta una sèrie de reptes pertanyents al teixit econòmic d'Esplugues:

1. **Regeneració urbana** de teixits amb un llegat industrial informal
2. Connexió en **proximitat geogràfica** entre els **centres de recerca** punters i les **indústries** que presenten un avantatge comparatiu local
3. Establiment de **vincles** estables entre les **universitats** i el **sector privat**
4. **Maximització** de la **condició fractal** de la morfologia urbana metropolitana (ciutat policèntrica)
5. Enfortiment de **nivells intermitjos d'entropia urbana i compacitat**
6. Distribució d'usos que permeti una **distribució igualitària de serveis bàsics**, alhora que una **concentració geogràfica d'activitats intensives en coneixement**, que permeti l'augment del talent local i l'atracció de talent internacional de primer ordre.



Enfrontant aquests reptes, es vol avançar en convertir Esplugues en una Metròpoli Fractal Pròspera amb un ecosistema d'innovació empresarial reeixit.

Per últim, la creació de Districtes d'Innovació, basats en tecnologies avançades i dades, serà un focus clau per fomentar la col·laboració i el desenvolupament d'idees conjuntes:



XXXXXXX

Districtes	Especialització
1	Medicina i Biotecnologia
2	Ciències de la Vida, Esport i Nutrició
3	UrbanTech and Sustainable Development
4	AI and Data Science



Esplugues vol ser una ciutat cuidada, neta, accessible, inclusiva i sostenible. És un projecte històric de millora urbana amb una inversió prevista de 35 M€ en 4 anys. El projecte preveu actuar en els 220 carrers del municipi diferents operacions de microurbanisme: treballs de manteniment, millora de voreres, asfaltat, enllumenat, zones verdes, així com nou mobiliari urbà, entre d'altres.



Esplugues vol que tots els veïns i veïnes es sentin segurs. La seguretat és un dels pilars de les societats avançades, sense seguretat no hi ha llibertat ni democràcia. La Seguretat no només es tracta de la policia, que també, sinó d'abordar tots aquells paràmetres que generen sensació d'inseguretat, com podem ser espais públics foscos o tancats. I també evidentment és una qüestió que s'aborda policialment des de un model de prevenció i proximitat, un model de

polícia comunitària, que és el que tenim implantat a Esplugues, on intentem avançar-nos als problemes abans que es produeixin. Tot això acompanyat d'una coordinació efectiva amb Mossos d'esquadra i la resta de cossos i forces de seguretat de l'Estat. Un dels grans projectes d'inversió serà precisament la nova Comissaria de la Policia Local.



L'estratègia "Esplugues Ciutat de Drets" vol fer efectius els drets de totes les persones d'Esplugues. A través de polítiques socials i accions concretes, l'Ajuntament s'ha compromès a atendre les persones vulnerables i lluitar contra la pobresa i l'exclusió social. Volem ser referent de ciutat compromesa amb els drets humans i la justícia social.

Per la seva part l'estratègia "Esplugues Ciutat Saludable" vol crear un entorn que afavoreixi el desenvolupament integral i la qualitat de vida de tota la ciutadania, per millorar la cohesió de la ciutat i a ser un entorn acollidor i inclusiu on totes les persones puguin prosperar i gaudir d'una vida plena i satisfactòria, gaudir de l'esport i la cultura.

D'aquest manier Esplugues es postula com una **ciutat que cuida** de la seva ciutadania, que posa un fort enfocament en la innovació, l'ocupació i la millora de la qualitat de vida. Per tant, és una ciutat que prioritza el benestar de la seva ciutadania.

El PAM 2023-2027 estableix el **marc estratègic** de model de ciutat articulats amb la experiència dels últims mandats així com els compromisos adquirits per l'equip de govern per a aquest mandat. Tant el marc com l'horitzó estratègic d'aquest document és compartit amb l'**estratègia de l'Agenda Urbana Esplugues 2030** que és el document estratègic de la ciutat amb horitzó 2030. De la mateixa manera el pla d'actuació es troba alineat amb el pla d'acció de l'Agenda Urbana 2030 de la ciutat, de forma que els projectes d'aquest document es troben completament alineats amb aquesta estratègia de ciutat. Així mateix, els projectes es troben alineats amb els **17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)** marcats per la ONU.

Aquest PAM 2023-2027 busca consolidar la transformació cap a una ciutat digital, fomentar la innovació i el coneixement, i millorar la qualitat de vida dels ciutadans, amb una especial atenció a la sostenibilitat.

2. PLA D'ACTUACIÓ

PROPOSTA

OE1. Ciutat digital inclusiva, sense deixar ningú enrere

- 1 Redacció del Pla de Transformació Digital**
- 2 Oficina de Gestió de Dades.** Consolidació de l'oficina de gestió integral de dades, per esdevenir una organització DataDriven, l'explotació i georreferenciació de les dades de l'Ajuntament i del territori són claus alhora de prendre decisions més eficients i objectives per millorar la qualitat dels serveis.
- 3 Continuar en el desplegament de l'EspluLab.** Crear l'EspluInnova, un laboratori d'innovació i experimentació pública en cooperació amb l'entorn empresarial amb l'objectiu d'afrontar els reptes urbans d'Esplugues i el seu territori.
- 4 Desplegament i consolidació de tecnologia a la via pública i serveis orientats a la ciutadania.** Xarxa de sensòrica LoraWan, incrementant el número de gateways i sensors a la ciutat, instal·lació de càmeres, etc

OE2. Organització digital. Innovació en els mecanismes de governança i atenció a la ciutadania

- 5 Ciberseguretat.** Servei de suport integral 24/7 365 dies, per a implementar protocols i sistemes per a fer l'Ajuntament més resiliència vers a atacs informàtics.
- 6 "Lloc de treball en mobilitat".** Desplegar el projecte per tal d'afavorir la mobilitat dels/les treballadors/es, la implantació del protocol de teletreball i fer una gestió eficient dels espais físics. Implantació del software de gestió del teletreball.
- 7 Automatització de processos amb RPA, machine learning i IA.** Desplegar-ho a tot l'Ajuntament, automatitzant aquells processos amb tasques repetitives i de poc valor afegit per ajudar els diferents serveis en la prestació dels seus serveis.
- 8 Plataforma integral de gestió administrativa.** Posada en marxa d'un pla de renovació de la plataforma (gestor d'expedients, seu electrònica, etc.) per assolir els objectius definits en l'estratègia de transformació digital de l'Ajuntament.

9	Nou model de gestió dels espais i/o equipaments municipals. Espai Corberó, Convent Montsió.
10	Reforma del Saló de Plens
11	Millorar l'atenció ciutadana personalitzada i de proximitat
12	Elaborar un nou Pla de Comunicació



OE3. Seguretat ciutadana i convivència activa per teixir llaços de confiança a Esplugues

13	Nova seu de la Policia Local
14	Reforma del local de Protecció Civil
15	Renovació d'instal·lacions semafòriques
16	Dotar la Policia Local amb noves eines tecnològiques. Per ampliar la capacitat del servei, disminuir el temps de reacció, i donar una millor resposta ciutadana.
17	Redactar una nova ordenança de convivència i civisme, i millorar la regulació de l'ús privatiu de l'espai públic. Per incidir en una major tranquil·litat i seguretat del conjunt de la ciutadania.
18	Treballar models i protocols per l'anticipació de conflictes. Per implantar mesures que donin resposta a les necessitats comunitàries.
19	Reclamar a la Generalitat ampliar la dotació de Mossos d'Esquadra a la comissaria d'Esplugues, en nombre suficient per atendre la seva competència de seguretat ciutadana.

OE4. Programa 4x100

Actuacions en els 220 carrers del municipi mitjançant operacions de microubanisme: treballs de manteniment, millora de voreres, asfaltat, enllumenat, zones verdes, així com nou mobiliari urbà, entre d'altres. El Programa s'actualitza de forma anual.

- | | |
|----|--|
| 20 | Reforma de carrers. Severo Ochoa, Lluís Millet, Isidre Martí, Francesc Moragas, Dolors Barceló, Carme, Verge de la Mercè, accés a la plaça Mireia per Pau Vergós, entre d'altres. |
| 21 | Urbanitzacions de carrers. ARE Montesa, Can Clota Sud – Can Cervera, plaça del Mercat de la Plana. |
| 22 | Ampliació del Pont d'Esplugues. Amb l'execució d'un carril bici. |
| 23 | Reforma antic llac Parc dels Torrents. Construcció d'un correcan. |

OE5. Urbanisme com a element transformador de la ciutat

- | | |
|----|--|
| 24 | Adequar les figures de planejament urbanístic per als projectes estratègics de futur de la ciutat.
Nou CAP, Hotel Pacients Sant Joan de Déu, Convent Montsió, Noi Auditori, Seu de la Policia Local, Residència Ca n'Oliveras, Vil·la Victoria o Castell dels Tres Dragons, nous supermercats, Aparcament carrer Doctor Turró, Brigada Municipal, Equipaments Can Vidalet, entre d'altres. |
| 25 | Treballar en el Pla Director Urbanístic de la AMB |
| 26 | Iniciar el desenvolupament del Pla Parcial. Carrers Nou, Àngel Guimerà i Laureà Miró (Zona Robert Brillas). |
| 27 | Desenvolupar el Pla d'inspecció d'activitats |
| 28 | Desenvolupar el Pla especial per limitar el canvi d'ús de comercial a residencial |

29

Nou planejament urbanístic per a la reactivació de les zones industrials

OE6. Millora de l'espai públic per consolidar la cohesió social i el creixement econòmic

30

Desenvolupament dels Districtes d'Innovació d'Esplugues. Treballar per a que Esplugues esdevingui una Nova Centralitat mitjançant els Districtes d'Innovació de Porta Diagonal, Can Clota, Can Vidalet i Can Cervera.

31

Programa d'eliminació dels punts foscos

32

Programa anual de millora dels parcs infantils. Dotant dins de cada exercici una partida econòmica finalista.

33

Projecte remodelació de la zona d'equipaments de Can Vidalet

34

Ampliació i millora dels nous contractes de manteniment d'espai públic, espais infantils, escoles i equipaments

35

Adequació i legalització instal·lacions elèctriques espai públic

36

Auditoria de l'estat de conservació dels Ponts i Pla de manteniment

37

Seguiment obres companyies de serveis

38

Creació d'Horts Urbans

39

Adequació coberta i façana cementiri

40

Millorar de la videovigilància dels equipaments municipals

OE7. Millora de la reducció, reutilització i el reciclatge de residus i de la neteja de la via pública

41

Recollida selectiva de residus i neteja de la via pública. Renovació del contracte de recollida selectiva i neteja de la via pública i nova taxa de recollida selectiva implantant un nou model més sostenible i eficient i que compleixi amb les directives europees que obliguen a recollir de forma selectiva el 65% de la brossa al 2035.

42

Redacció del Pla d'Actuació de Millora i Optimització de les Recollides Selectives dels Residus Municipals (PLAMIR)

43

Millora de l'equipament municipal del carrer Nord

44

Nou sistema de recollida per als grans generadors de residus

OE8. Mobilitat sostenible, activa i accessible i millora de la qualitat de l'aire

45

Renovar el Pla de Mobilitat Urbana i Sostenible d'Esplugues. Programar les solucions als nous reptes de mobilitat a mig termini.

46

Ampliació de la Zona de Baixes Emissions (ZBE)

47

Pla d'accessibilitat universal i d'eliminació de barreres arquitectòniques. Implantació progressiva, creant una partida econòmica específica de caràcter anual.

48

Crear noves zones de trànsit pacificat. Per fomentar la mobilitat activa i sostenible i garantir una bona qualitat de l'aire.

492

Extensió i millora de la xarxa ciclable. Nous carrils bici a Avinguda Cornellà, carrer Angel Guimerà i Diagonal Sud.

50

Instal·lar aparcaments per Vehicles de Mobilitat Personal (VMP). Ubicats als principals equipaments de la ciutat, i que incloguin servei de recàrrega elèctrica.

51

Zones d'estacionament regulades exclusives per a residents (Zona Verda i altres). Ampliació per facilitar l'aparcament dels residents.

52

Col·laboració amb l'AMB i TMB. En la millora del servei de busos a la ciutat per augmentar les freqüències de les línies JM, 68, 78 i 67, així com la creació de noves connexions amb la resta del Baix Llobregat i l'Hospitalet.

53

Reclamar a la Generalitat l'inici de les obres d'ampliació de la L3 de metro. Després de la redacció del projecte executiu, que preveu dues noves parades a l'Hospital Sant Joan de Deu i Esplugues Centre.

OE9. Reducció de les emissions d'efecte hivernacle derivades del transport

54

Electrificació de la flota de vehicles municipals. Continuar amb el programa anual.

55

Infraestructura de recàrrega per a vehicles elèctrics. Desplegar la infraestructura de recàrrega.

56

Distribució sostenible de mercaderies. Desplegar el projecte consistent en evitar al màxim el desplaçament de vehicles de distribució de mercaderies i paqueteria i que aquests estiguin basats en solucions sostenibles i no contaminants.

OE10. Mitigació i adaptació al canvi climàtic

57

Pla d'Acció per l'Energia Sostenible i el Clima. Desenvolupament del pla.

58

Desenvolupar el Pla de renovació i ampliació de l'arbrat

59

Desenvolupar el Pla d'ombres. Instal·lació de pèrgoles i tendals per generar ombra a l'espai públic.

60

Desenvolupar el Pla d'itineraris naturals i refugis climàtics

61

Reg intel·ligent del verd urbà. Augmentar l'eficiència i disminuir el consum d'aigua.

62

Desenvolupar el Pla contra la sequera

63

Implantació de sensors i elements de control de la qualitat de l'aire i salut pública

64

Instal·lació de plaques fotovoltaïques als equipaments municipals. Començant per les escoles públiques.

65

Col·laborar amb l'Oficina Local d'Habitatge en la constitució de la Comunitat Energètica Local

OE11. Increment de la biodiversitat urbana

66

Presentació del disseny del nou gran corredor verd a la ciutat. Connexió Collserola – Parc dels Torrents – Camí de Ca Nyac i Can Boixeres (Hospitalet).

67

Parc dels Torrents. Connexió nord-sud del Parc dels Torrents, acondicionament i accessos per a al realització de grans activitats al sud i projecte de millora al nord (entarimats, talusos, vegetació, etc.)

68

Parc Pou d'en Fèlix. Projecte de renovació.

69

Desenvolupar el Pla Director de verd urbà

70

Protecció del patrimoni natural. Parc Natural de la Serra de Collserola.

OE12. Millorar el serveis de salut pública

71

Executar el pla per reforçar i ampliar els serveis de protecció de la salut

72

Servei de control integral de plagues a la via pública, parcs i jardins i equipaments públics

73

Servei de control d'aus urbanes

74

Servei prevenció i control de la legionel·la a les Instal·lacions Municipals d'Esplugues

OE13. Foment de l'eficiència energètica i l'arquitectura sostenible

75

Nova ordenança d'edificació. Millorar la sostenibilitat i eficiència energètica dels edificis (aïllaments, materials sostenibles, instal·lacions per vehicles elèctrics, plaques fotovoltaïques, recollida aigües pel seu ús, aerotèrmia, etc.)

76

Programa per aconseguir certificació energètica "A" als edificis i equipaments municipals.

77

Desenvolupar el Pla de millora de l'eficiència energètica. Executant actuacions d'eficiència energètica en edificis municipal.

78

Implementar sistemes de telegestió en edificis i equipaments municipals

79

Reforma de la Casa de la Vila

80

Renovació i legalització de les instal·lacions elèctriques d'edificis

81

Ambientalització de les obres públiques i privades



OE14. Impuls econòmic i innovació, potenciant infraestructures i sinèrgies per al creixement de la ciutat

82

Crear un ecosistema d'investigació, coneixement i producció en l'àmbit de les ciències de la salut, la biomedicina i la indústria farmacèutica al Districte d'Innovació de Porta Diagonal. Aprofitar les edificacions previstes al sector de Porta Diagonal destinades a activitat econòmica, i creant sinèrgies amb el Bioclúster d'Innovació i Salut.

83

Bioclúster d'Innovació i Salut. Consolidar la governança i impulsar l'establiment de l'ecosistema empresarial de la ciutat en aquest Clúster.

84

Elaboració del Pla Estratègic de Desenvolupament Econòmic Local i de l'Ocupació, que ens servirà del marc estratègic, juntament amb els agents econòmics i socials de la ciutat, per potenciar el creixement de la nostra ciutat.

85

Xarxa metropolitana d'oficines d'atenció a l'empresa. Implantació d'aquest model metropolità per facilitar tots els tràmits de la empresa amb l'ajuntament, assegurar una interlocució personalitzada i prestar una sèrie de serveis orientats a millorar la competitivitat de les empreses del municipi.

86

Programes de formació i suport per a les persones emprenedores i startups. Cursos, tallers, monitoratge i assessorament legal i financer.

87

Equipament "El Pescaito". Convertir-ho en un punt de referència d'un nou model de desenvolupament econòmic local amb l'objectiu d'impulsar l'economia local, generar ocupació digna i oportunitats per a tothom en el marc de l'estratègia de ciutat i complint els objectius de desenvolupament sostenible de l'Agenda 2030.

OE15. Promoció del comerç de proximitat

88

Zona Comercial Local pacificada al centre de la ciutat. Amb preferència per a vianants.

89

Programes de fidelització. Consolidar la plataforma de comerç local "jocomproaesplugues.cat".

90

Activitats de dinamització del comerç local. Fomentant la participació públicoprivada.

91

Programa de suport a l'ecosistema comercial de la ciutat (comerç, restauració i mercats). Per oferir ajuda en diferents àmbits, com ara gestió empresarial, màrqueting o vendes.

92

Actualitzar els mercats ambulants actuals. Concentrar l'activitat i aportar major diversitat com per exemple a través de parades d'alimentació. Transformar els mercats ambulants del municipi adaptant les a les noves tendències de consum.

93

Consolidar les actuacions de reactivació del sector comercial. Mitjançant la digitalització del projecte Esplugues Comerç 4.0, cofinançades pels fons NextGenEU.

94

Consolidar els dos mercats municipals com a motor econòmic dels barris

95

Carpa del Mercat Municipal La Plana. Projecte, enderroc i urbanització provisional.

OE16. Creació i manteniment d'ocupació de qualitat

96

Programes per fomentar la contractació. Adreçats a persones amb discapacitat, joves sense experiència laboral, persones aturades de llarga durada i altres col·lectius en situació de vulnerabilitat, promocionant la seva ocupació.

97

Cursos i programes de formació. Per millorar les competències laborals i l'actualització dels coneixements, amb especial atenció als col·lectius més vulnerables. Suport a la millora de l'ocupabilitat de les persones a través de l'orientació laboral.

98

Col·laboració amb les empreses privades, les organitzacions sindicals i les entitats del tercer sector. Promoció d'una cultura laboral basada en la igualtat afectiva entre homes i dones, la diversitat i la inclusió, fomentant la col·laboració socialment responsable dels agents públics i privats del territori.

OE17. Contribuir al desenvolupament econòmic i social promovent la dinamització turística dels recursos culturals i empresarials de la ciutat

99

Millorar la infraestructura turística i comercial. Coordinar esforços amb el Consorci de Turisme del Baix Llobregat i el sector privat per oferir una experiència d'alta qualitat als visitants. Establir aliances amb els agents públics i privats del territori per atreure un turisme de qualitat al municipi.

100

Espai Corberó i Convent de Montsió. Aprofitar les oportunitats que ofereixen com espais pel desenvolupament d'activitats econòmiques i culturals.

101

Concloure el projecte museístic d'Esplugues. Elaboració del projecte del museu de "La Rajoleta" Pujol i Bausis (incloent la rehabilitació dels Forns d'Ampolla) i redefinició del Museu Can Tinturé

102

Elaboració del Pla Estratègic de Turisme

103

Adhesió a la Red de Destinos Turísticos Inteligentes

104

Elaboració del Pla Director de Patrimoni Cultural

OE18. Cohesió social, cures, igualtat i desenvolupament vital per a tothom

- 105** **Desenvolupar el servei d'intervenció socioeducativa no residencial per a infants i adolescents (SIS)**
- 106** **Implementació del Servei d'Orientació i Atenció a les Famílies (SOAF)**
- 107** **Impulsar el Punt d'Atenció a la Ciutadania continuat en el temps (PAC Social 365)**
- 108** **Elaborar el Pla d'Acció Comunitària Inclusiva (PLACI)**
- 109** **Programa de lluita contra la pobresa energètica**
- 110** **Crear un Centre d'Atenció i Recursos per a la diversitat funcional**
- 111** **Desenvolupar el Pla d'actuació municipal en l'àmbit de les persones amb discapacitat**
- 112** **Construir una residència per a persones amb pluridiscapacitat al solar de Can Oliveras cedit al seu dia a la Generalitat.** Recuperar-ho, davant la inacció de la Generalitat en el compliment de les seves obligacions, posar-ho en servei a través de la col·laboració entre l'Ajuntament i el tercer sector social.

OE19. Promoure la innovació en la participació, cooperació i projecció internacional com a palanca de progrés social

- 113** **Elaborar un Pla de participació.** Inclourà entre d'altres, un reglament amb mètodes innovadors per afavorir la participació de tota la ciutadania.
- 114** **Avaluar l'impacte de la participació infantil i juvenil a curt, mig i llarg termini**
- 115** **Participació en projectes europeus que suposin un valor afegit a les polítiques municipals.**

116

Continuar desplegant el Pla de Projecció Internacional

117

Desplegar el Pla de Cooperació. Èmfasi en el treball conjunt amb empreses locals per desenvolupar projectes de cooperació internacional.

- Contribuir a respondre a crides en l'àmbit de l'acció humanitària. En territoris afectats per emergències i crisis.
- Difusió a la ciutadania de les tasques en matèria de Cooperació Internacional que exerceixen entitats i ajuntament per tal d'ampliar la participació de la ciutadania i dels agents de cooperació.

118

Consolidar els processos existents de cooperació tècnica directa municipal en l'àmbit estratègic d'igualtat de gènere (projecte JUSUR) i generar oportunitats de participació en nous projectes en base al valor afegit de l'Ajuntament en determinats serveis i iniciatives municipals (àmbit de la salut).

119

Impuls en la consolidació de la xarxa de centres de salut visual. Impulsada per la Fundació Ètnia Barcelona (Esplugues) al Senegal.

120

Actualitzar les relacions amb les ciutats agermanades. Implicant transversalment als diferents serveis per tal de trobar solucions a les problemàtiques comunes.

121

Activitats formatives per a l'equip de govern en matèria d'Agenda Urbana i Agenda 2030

OE20. Incrementar el parc d'habitatge protegit i la rehabilitació de l'existent

122

Impulsar la construcció d'habitatges protegits, adaptats a les diferents possibilitats econòmiques.

Desenvolupar les promocions a través de la compra-venda i lloguer, així com a través de les noves formes d'accés a l'habitatge com són el dret de superfície, la propietat compartida i temporal o les cooperatives de cessió d'ús.

123

Compra pública d'habitatge per part de l'Ajuntament

124

Construcció d'aproximadament 1.200 habitatges de protecció oficial. A través de la iniciativa pública i privada, on gairebé un 70% seran de lloguer.

125

Cooperar amb entitats del tercer sector social de l'habitatge. Per aconseguir que les persones en situació de risc d'exclusió social puguin disposar d'un habitatge digne que les deslliuri de l'exclusió residencial, i perquè puguin comptar amb un acompanyament que n'asseguri la inclusió social o atenció social.

126

Creació del Servei d'Assessorament Energètic i constituir la Comunitat Energètica Local.

Acompanyament en la rehabilitació d'edificis i habitatges, prioritzant les zones on els edificis són més antics i tenen mancances més significatives. La Comunitat Energètica Local treballarà a favor de la ciutadania que disposarà d'energia neta i més econòmica.

127

Actualitzar, aprovar i desplegar el Pla Local d'Habitatge

OE21. Promoure la igualtat de gènere i erradicar la violència masclista: accions per l'empoderament i la prevenció

128

Redactar el IV Pla d'Igualtat de Gènere d'Esplugues per prioritzar la perspectiva de gènere i la transversalitat en totes les actuacions municipals.

129

Combatre les desigualtats de gènere i promoure l'apoderament de les dones en tots els àmbits de la vida mitjançant les mesures pertinents.

130

Programa +Dones3 per eliminar la bretxa digital de gènere, millorar les habilitats digitals de les dones i fomentar les vocacions científiques i tecnològiques entre les nenes i les joves.

131

Desenvolupar polítiques actives de prevenció de la violència masclista. Especialment a través de l'educació en valors, que ha d'incorporar el respecte a la igualtat i la diversitat.

132

Impulsar polítiques adreçades a erradicar la violència masclista i a oferir els serveis d'informació, atenció i reparació a les dones en risc i víctimes d'aquest tipus de violència.

133

Avançar en la reforma horària. Canvi de model en els usos del temps facilitant la conciliació de la vida laboral i familiar. Liderar l'aposta mitjançant polítiques que fomentin horaris flexibles, teletreball i permisos per a la cura de familiars.

OE22. Posar en marxa polítiques transversals per donar visibilitat al col·lectiu LGTBI i per erradicar la discriminació que pateix

134

Donar visibilitat al col·lectiu LGTBI. Posar en marxa polítiques transversals, treballant conjuntament amb ciutadania i entitats.

135

Treballar per erradicar les discriminacions envers al col·lectiu LGTBI i vetllar perquè totes les persones puguin viure en llibertat i respecte la seva diversitat sexual i de gènere.

136

Exigir a la Generalitat de Catalunya una millor i més eficaç resposta davant casos de LGTBIfòbia als centres educatius. Actualment només existeix una comissió de seguiment i gestió d'aquests casos per a tota Catalunya.

137

Desenvolupar les accions del Pla Municipal per la Diversitat Sexual, Afectiva i de Gènere 2023/26.

138

Donar resposta a l'increment de la demanda d'atencions personals, reforçant l'accessibilitat del servei del SAI en el referent a horaris.

OE23. Promoure la convivència intercultural

139

Generar un club de persones usuàries del servei de primera acollida "Som Esplugues"

140

Reforçar l'equip de mediació

141

Estudi de les comunitats de propietaris. Que incorpori la detecció d'aspectes organitzatius, de convivència i possibles vulnerabilitats.

142

Bústia de denúncies. Per situacions de racisme, d'odi, maltractament i qualsevol altra discriminació racial.

143

Impulsar la formació de treballadors i treballadores municipals en relació amb els delictes d'odi.

144

Celebrar i commemorar les dates assenyalades i importants per la causa antiracista i de la diversitat cultural.

OE24. Construir una ciutat amiga dels animals, treballant pel benestar animal mitjançant la protecció i participació

145

Assistència tècnica i veterinària, i gestió integral de colònies de gats ferals

146

Recollida i acollida d'animals de companyia

147	Serveis de captura de fauna salvatge
148	Contracte d'obres per la reubicació de gats de la colònia del Parc de Can Vidalet al convent
149	Formar a la policia local en matèria de benestar animal i la legislació vigent al respecte.
150	Promoure l'ús de la pirotècnia silenciosa mitjançant campanyes.
151	Augmentar el control del benestar animal en aquelles activitats tradicionals en les que hi participin.
152	Millorar i ampliar els correcans a la ciutat. Parc dels Torrents i parc de la Font Santa.
153	Fomentar el teixit associatiu i voluntariat en defensa dels animals. Facilitant la seva formació i aportant recursos per a una bona gestió.
154	Promoure campanyes de tinença responsable. Per tal que la ciutadania sàpiga la gran responsabilitat que comporta tenir un animal

OE25. Protegir, transmetre i promoure la Memòria Democràtica

155	Desenvolupar el Pla de memòria democràtica. Implementar actuacions de recerca històrica, commemoració i reconeixement de les víctimes, creació de materials pedagògics i adhesió a les xarxes de memòria democràtica.
156	Digitalitzar la documentació conservada a l'Arxiu Municipal d'Esplugues entre 1931 i 1980
157	Recollir els records i vivències dels testimonis directes o indirectes. Com a conservació de la memòria oral del municipi.
158	Programa d'activitats. Per donar a conèixer el paper del municipi en aquest període històric.
159	Espais de memòria del municipi. Conservar, recuperar, mantenir i senyalitzar-los.

OE26. Promoció de la Salut

160 Reivindicar a la Generalitat el retorn dels serveis de pediatria i ginecologia als CAP's de la ciutat.

161 **Projecte i enderroc naus del carrer Nou.** Per la construcció del nou CAP Lluís Millet.

162 **Elaborar i desenvolupar el Pla Local de Salut**

OE27. Foment de l'esport i l'activitat física per al desenvolupament integral i la salut al llarg de la vida

163 **Nova piscina municipal.** Redacció dels estudis previs i construcció

164 **Millora de les instal·lacions del CEM Les Moreres.** Aigua i energia fotovoltaica.

165 **Millora de les façanes del camp de futbol el Molí**

166 **Servei local de suport a les entitats esportives.** Per ajudar-les a afrontar la complexitat normativa i legislativa que envolta la seva gestió.

167 **Estructurar xarxes naturals a l'espai públic com a grans espais de pràctica físicoesportiva.** Instal·lar elements per a la pràctica adequats a les diferents edats, i senyalitzar també itineraris saludables que es puguin dur a terme caminant, corrent o amb bicicleta.

168 **Desenvolupar programes d'activitat física i esportiva.** Dirigides a col·lectius en situació de vulnerabilitat i a persones amb capacitats diverses

169 **Renovació i reparació d'equipaments esportius**

170 **Millora instal·lacions del Complex Esportiu Municipal Les Moreres**

171

Desenvolupar una estratègia de la prescripció de la salut i l'exercici físic. Mitjançant polítiques i actuacions concretes.

172

Elaborar el Pla d'activitat física a l'espai públic

173

Impulsar accions per promoure una Ciutat físicament activa - #Be Active

174

Redactar el nou Pla d'equipaments esportius de la ciutat

175

Elaborar i implementar el protocol contra l'assetjament sexual a l'esport

OE28. Garantir l'accés a una educació de qualitat al llarg de la vida

176

Garantir l'oferta pública necessària de l'etapa 0-3 anys. Exigint a la Generalitat el seu finançament.

177

Programes d'actuació de democràcia activa, i de salut (sexual i reproductiva, alimentària, mental) per a infants i joves. Per impulsar les ciutats educadores.

178

Potenciar la formació professional dual. Coordinar la formació de l'IES Severo Ochoa, amb les demandes del teixit productiu de la ciutat.

179

Programa anual de millora de les escoles públiques. Dotant una partida econòmica finalista dins de cada exercici 2023-2027.

180

Fomentar la plena inclusió i la igualtat d'oportunitats per assolir l'èxit educatiu. Dedicar especial atenció al reforç de la formació educativa.

181

Consolidar el Pla Educatiu d'Entorn

182

Millorar la coberta Escola Folch i Torres

183

Impuls dels programes d'Orientació:

- Enfortiment del programa d'orientació educatiu
- Coordinació amb els programes d'Ocupació i de Joventut

OE29. Foment de la cultura com a eix central per a la cohesió i democratització

184

Oferir una programació cultural estable a la ciutat

185

Nou Auditori, Escola de Música i Arts Escèniques

186

Integrar el Convent de Montsió com a nou equipament cultural a la ciutat.

187

Impermeabilització de la coberta de la Biblioteca Pare Miquel

188

Renovació i impuls de l'equip i activitat de la Biblioteca. Inclou el Programa de Foment de la Lectura.

189

Promoure la Diversitat Cultural

- Organitzar esdeveniments que celebrin i destaquin les diferents cultures presents a la nostra comunitat.
- Fomentar la col·laboració entre diferents grups culturals en projectes i activitats comunitàries

190

Incloure la visió de la infància, la joventut i la gent gran en els actes de Festa Major

OE30. Consolidar una ciutat amiga de la infància, vetllant pels seus drets, acompanyant i donant suport a les famílies

191

Rehabilitar la Torre dels Tres Dragons. Convertir-la en un equipament destinat a potenciar el joc com mitjà educatiu a l'espai públic.

192

Avaluar i actualitzar el Pla Local d'Infància (2021/2024). En alineació amb ODS i els criteris de Ciutat Amiga de la Infància.

193

Enfortir el Fòrum de la Infància i de l'Adolescència.

194

Orientar l'àmbit del lleure a la dinamització d'espais públics en el marc de l'acció comunitària

195

Donar suport a la conciliació familiar

196

Actualització dels convenis d'Educació en el lleure. Per donar resposta als infants i joves amb NEE i NESE

OE31. Afavorir el desenvolupament integral dels i de les joves

197

Disseny i implementació del nou Pla de Joventut

198

Reforçar el projecte InluJove. Per a que el jovent contribueixi a enfortir una narrativa de ciutat en positiu

199

Dotar el Remolí d'elements tecnològics vinculats a la creació artística

200

Ampliació conveni amb l'Institut Severo Ochoa

201

Remolí com a espai de dinamització d'activitats de ciutat. Incorporar l'experiència d'usuaris en la gestió dels equipaments i serveis.

202

Vincular l'acció jove amb el treball comunitari als barris. Incrementar la transversalitat i establir noves aliances.

203

Reforçar la vessant comunicativa i tecnològica dels serveis i projectes adreçats a joves

204

Plans d'Ocupació propis

205

Polítiques d'Habitatge per a joves

OE32. Afavorir l'autonomia personal de les persones grans i tenir cura de les més vulnerables

206

Servei per facilitar la transició digital de les persones grans. Empoderant-les, formant-les i acompanyant-les si fos necessari en la realització de determinats tràmits.

207

Centre integral de recursos per a la gent gran

208

Cedir a la Generalitat un solar.

209

Espais de festa major inclusius i intergeneracionals

