



SOLIDARITAT I COOPERACIÓ AL DESENVOLUPAMENT

Memòria 2011

ÍNDEX

	Pàg.
Presentació	
1. Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació al Desenvolupament	1
1.1. Reunions i participants	1
2. Pressupost	2
2.1. Percentatges destinats en matèria de cooperació	2
2.2. Distribució per objectius	3
2.3. Comparació amb anys anteriors	4
3. Projectes locals	5
3.1. Procediment	
3.2. Objectius	5
3.3. Principis	5
3.4. Criteris de distribució	5
3.5. Pressupost i projectes presentats	6
3.6. Projectes finançats l'any 2011	7
4. Fons Català de Cooperació al Desenvolupament	8
4.1. Procediment	8
4.2. Import	8
4.3. Destí	8
5. Emergències	9
5.1. Procediment	9
5.2. Import	9
5.3. Projectes	9
6. Sensibilització	10
6.1. Accions organitzades des del Consell Municipal de cooperació	10
6.2. Accions ofertes als centres educatius	11
6.3. Accions organitzades per les entitats locals	12
6.4. Mocions	13
6.5. 10a Festa de la Solidaritat i 7a Festa del Comerç Just	14
7. Cooperació Directa	15
8. Pla Director de Cooperació al Desenvolupament	17

Presentació

La memòria que es presenta, recull el conjunt d'activitats realitzades durant l'any 2011 en matèria de solidaritat i cooperació al desenvolupament, la seva evolució i la distribució del pressupost municipal per conceptes i als projectes que s'han destinat aportacions.

El Consell Municipal de Cooperació es va proposar com a principal línia d'actuació, potenciar i consolidar el treball de sensibilització, sobre tot a les escoles, i de promoció de la cooperació a Esplugues.

En aquest sentit s'ha consolidat clarament la participació activa de les entitats membres del consell, així com la consolidació d'esdeveniments de sensibilització com, la Festa de la Solidaritat d'Esplugues i la Festa del Comerç Just i la Fira de Santa Llúcia Solidària.

Així mateix cal destacar també l'oferta d'activitats a les escoles per promoure l'educació en valors, la solidaritat i el coneixement d'altres realitats per tal de contribuir en l'educació dels nostres infants i joves a un món més just per a tothom. En el 2011 les activitats han arribat a més un miler d'alumnes de les escoles d'Esplugues.

Amb aquest recull del treball realitzat durant aquest any es posa de manifest que la cooperació a Esplugues i el treball diari de les entitats amb el suport municipal, ocupa un lloc important dins la gestió de l'Ajuntament.

Prova de tot aquest esforç i de la voluntat política ha estat l'aprovació per tercer any per part del Ple Municipal del Programa "Esplugues Cooperació", pla d'acció 2011 que recull els objectius, les línies i les prioritats d'actuació en matèria solidària. Pas previ a l'elaboració d'un Pla Director de mandat que permeti planificar i establir línies estratègiques d'actuació amb coherència amb el Programa d'Actuació Municipal.

Així mateix, s'ha iniciat una nova experiència pilot de cooperació directa amb la participació de l'Ajuntament en una xarxa de municipis del Baix Llobregat, la Diputació de Barcelona i una xarxa de municipis del Marroc.

Esplugues de Llobregat, febrer 2012.

1. Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació al Desenvolupament

1.1. Reunions i participants

En aquest període es consolida clarament la participació activa de les entitats tant en les reunions del consell com en les activitats que s'organitzen.

ANY	SESSIONS ORDINÀRIES
2011	5

El Consell està format per representants de les següents entitats locals, centres educatius i partits polítics:

Centres educatius	CEIP Isidre Martí
	IES La Mallola – Comissió de Solidaritat La Mallola
	IES Severo Ochoa
	IES Joanot Martorell – Joanot Solidari
	IES Joaquim Blume
	Escola UTMAR
Associacions de veïns	A.VV. Can Vidalet
Altres entitats locals	Agermanament Solidari
	Assemblea Local de la Creu Roja
	Fundació Santa Magdalena
	Glaç Solidari
	Grup de Solidaritat Ayllu
	Parròquia Santa Magdalena
Partits Polítics	E.R.C.
	Esquerra Unida i Alternativa
	IC-V /
	PSC
	PP
Entitats d'àmbit supramunicipal	Fundació Josep Comaposada-Sindicalistes Solidaris
	Fundació Pau i Solidaritat
	Fundación Juan Ciudad

Es consolida la regularitat en les entitats locals assistents. Pràcticament les mateixes entitats assisteixen a tots els consells. Es constata l'estabilitat i facilita el funcionament del consell. Les actes de las sessions del consell reflecteixen els temes tractats, que es poden agrupar en els següents apartats d'aquesta memòria.

2. Pressupost

2.1.- Percentatges destinats en matèria de cooperació al desenvolupament

Sense dubte un dels aspectes a destacar durant aquest període és que l'esforç municipal destinat en matèria de solidaritat i cooperació s'ha consolidat mantenint el 0'8% dels ingressos propis.

Conscients que en matèria de cooperació encara queda molt per fer, la voluntat d'arribar als criteris exigits des de fa anys per totes les ONG's mostra l'esforç institucional i la sensibilitat d'aquest Ajuntament envers la cooperació internacional i el suport a totes les entitats locals que treballen dia a dia en aquesta matèria.

Cal destacar enguany que s'ha fet un esforç per augmentar la sensibilització d'acord amb el que recull el Programa "Esplugues Cooperació" pel que fa a l'Educació per a la solidaritat i la Cultura de Pau i les activitats que es realitzen a les escoles.

Cal esmentar també que en aquest exercici, la regidoria ha ampliat les seves actuacions en matèria de cooperació al desenvolupament i ha posat en marxa un projecte de cooperació directa amb una xarxa de municipis del Baix Llobregat i la Diputació de Barcelona.

Així mateix, i després de tres anys de seguiment del Pla d'Acció implantat en el 2009, s'ha considerat adient iniciar la elaboració d'un document més ambiciós que ens permeti establir línies estratègiques d'actuació a mig i llarg termini i que millori la qualitat de la cooperació que fem des d'Esplugues.

<i>Concepte</i>	<i>Import (Euros)</i>	<i>% total</i>
Projectes locals	89.970	60%
FCCD	14.995	10%
Emergències	14.995	10%
Sensibilització local	29.990	20%
<i>Sumes</i>	<i>149.950</i>	<i>100%</i>

2.2. Distribució per objectius

La distribució inicial d'aquest pressupost, la comparació amb anys anteriors i l'evolució des del 1995, es resumeix en el següent quadre:

Concepte /Objectiu	Projectes locals	FCCD	Emergències	Sensibilització	SUMES
1995	2.602.289	1.250.000	500.000	0	4.352.289
1996	3.612.451	1.633.625	500.000	0	5.746.076
1997	5.106.455	1.633.625	500.000	225.920	7.466.000
1998	6.057.389	1.937.842	1.018.111	267.991	9.281.333
1999	7.200.396	2.326.282	1.163.141	387.714	11.077.533
2000	10.200.523	3.321.101	1.581.477	711.664	15.814.765
2001	10.569.458	3.468.103	1.651.478	825.739	16.514.778
2002	11.164.921	3.442.425	1.718.512	859.256	17.185.113

A partir d'ara els imports s'indiquen en Euros

2003	71.177	21.944	10.955	5.478	109.554
2004	83.080	25.563	12.781	6.391	127.815
2005	75.053	27.292	27.292	6.823	136.461
2006	74.951	27.255	20.441	13.627	136.274
2007	88.590	29.530	14.765	14.765	147.650
2008	99.943	33.315	16.657	16.657	166.572
2009	102.703	29.100	17.117	22.252	171.172
2010	98.607	23.008	16.435	26.295	164.345
2011	89.970	14.995	14.995	29.990	149.950

2.3. Comparació amb anys anteriors

Respecte a pressupostos anteriors, les diferències són les següents:

- S'ha augmentat el percentatge destinat a la Sensibilització local, reduint-lo de l'aportació al Fons Català de Cooperació al Desenvolupament, ja que aquest, ja rep també totes les aportacions en matèria d'emergències. Això ha fet, que entre les aportacions a projectes directes i les aportacions a les diferents emergències que hi ha hagut l'aportació es mantingui.
- Des de la regidoria i amb el suport del Consell Municipal de Cooperació al Desenvolupament es considera una prioritat la realització d'activitats de sensibilització i educació en valors a les escoles com a eix principal de les accions de promoció d'educació per a la solidaritat i la cultura de pau.
- Els altres dos objectius es mantenen com en anys anteriors.

3. Projectes locals

3.1. Procediment

Com a continuació de l'any passat, l'aprovació pel Ple Municipal del Programa "Esplugues Cooperació" ha establert els principis i eixos d'actuació en matèria de cooperació al desenvolupament, millorant la qualitat de la cooperació delegada que és la que fem fins el moment, deixant fora projectes que no aporten valor a la cooperació al desenvolupament i possibilitant contribuir més amb projectes de valor afegit en sostenibilitat, viabilitat, execució i seguiment posterior per part de les comunitats.

3.2. Objectius

- Millorar la qualitat de la cooperació delegada, establint mecanismes que facilitin la cooperació directa, i fomentar noves col·laboracions i la participació en xarxes.
- Transversalitzar l'acció municipal cercant la coherència entre la política de cooperació i solidaritat i la resta de polítiques municipals així com entre els diferents departaments municipals.
- Elaborar i implementar, conjuntament amb els agents locals, una estratègia de formació i sensibilització municipal i local centrada en l'obertura de la ciutadania al món, el comerç just i la cultura de la pau.
- Canalitzar adequadament la cooperació municipal i ciutadana davant de situacions d'emergència en els països empobrits tot informant de les causes d'aquests desastres.
- Donar suport al teixit associatiu en matèria de cooperació.
- Dinamitzar els espais de participació ciutadana en matèria de cooperació i solidaritat.
- Desenvolupar els instruments necessaris que garanteixin el seguiment i l'avaluació dels projectes del Programa "Esplugues Cooperació".

3.3. Principis

- La cooperació al desenvolupament com un eix de treball del municipi.
- La participació de la comunitat local en les tasques de cooperació.
- La solidaritat com a valor que impregna totes les accions municipals.

3.4. Criteris de distribució

A més dels contemplats en les pròpies bases de la convocatòria, es mantenen els vigents des de 1996, tot i que s'han anat modificant i afegint alguns d'específics:

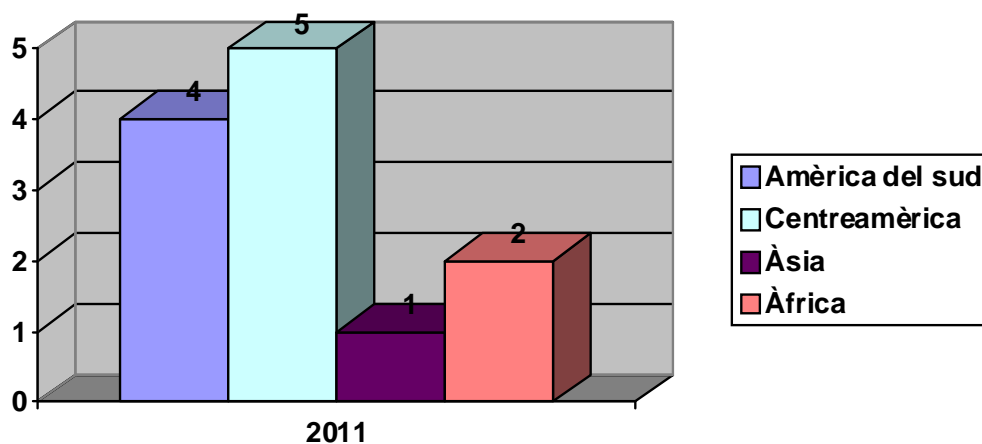
- No dotar cap projecte amb més de 9000 €.
- Estimular la incorporació de nous projectes, flexibilitzant el rigor en la valoració dels més modestos.
- No aportar mai el 100% de la despesa, per comprometre a l'entitat sol·licitant a buscar altres fonts de finançament.
- Es manté el criteri de 5 anys en el període màxim de subvenció municipal a un mateix projecte, i una possible ampliació d'un any sempre que es justifiqui convenientment i el consell i la seva presidenta acceptin la pròrroga.

3.5. Pressupost i projectes presentats

El pressupost destinat a finançar projectes presentats per entitats locals ha estat el següent:

ANY	IMPORT
2011	89.970

El següent quadre resumeix els projectes presentats i acceptats, els ubica per regions del món. Es consolida la tendència dels darrers anys; les regions de destí dels projectes és majoritàriament a Amèrica del sud i Centreamèrica.



3.6. Projectes finançats durant l'any 2011.

ENTITAT LOCAL	PROJECTE	ATORGAT
Escola ISIDRE MARTÍ	Institut de Formació integral Padre Segundo Montes Departament Morazán El Salvador	7.920 €
CREU ROJA	Millora de les capacitats comunitàries en salut i socials Inhambane - Moçambic	7.902 €
Institut JOAQUIM BLUME	Millorament de la qualitat educativa Província Putina, Caya Caya/Perú	7.900 €
A.VV. CAN VIDALET	Accés a un habitatge digne per a 23 famílies dàlits Anantapur / Índia	7.802 €
Institut SEVERO OCHOA	Construcció aules secundària El Escano / Hondures	6.850 €
FUNDACIÓ JOSEP COMAPOSADA	Creació centres formació per a joves del nord Nord / Marroc	7.920 €
FUNDACIÓ PAU I SOLIDARITAT	Empoderament de les Mares comunitàries del barri de Potosí Ciudad Bolívar - Potosí / Colòmbia	7.900 €
PARRÒQUIA SANTA MAGDALENA	Llar d'infants Melel-Xojobal" Chiapas / Mèxic	7.902 €
Institut JOANOT MARTORELL	Continuació projecte "Vamos a crear una tierra nueva" Província Imbabura / Equador	6.850 €
FUNDACIÓN JUAN CIUDAD	Millora de l'equipament de l'Institut Psicopedagògic "Ciudad Joven" Sucre/ Bolívia	7.200 €
COM. SOLIDARITAT LA MALLOLA	Post-alfabetització de comunitats indígenes zona RAAN San Francisco Libre / Nicaragua	8.000 €
ESCOLA UTMAR	Equipament informàtic centre educatiu San Martín /El Salvador	5.824 €

4. Fons Català de Cooperació al Desenvolupament

4.1. Procediment

Des de 1995 l'Ajuntament és soci del FCCD, aporta una contribució i, a proposta del consell, decideix el destí entre els projectes aprovats pel FCCD en l'assemblea anual. Aquests projectes poden ser proposats pels propis socis del Fons o per altres ONG's.

D'altra banda, però, des de 1998, el FCCD acordà un nou sistema d'aportació econòmica que inclou una quota fixa per al finançament de projectes comuns (bàsicament, de sensibilització a Catalunya) també aprovats per l'assemblea general de socis.

4.2. Import

L'aportació municipal al FCCD segueix el criteri establert per l'Assemblea General de Socis i que recomana realitzar una aportació en funció de la població de cada municipi.

ANY	APORTACIÓ
2011	14.995

4.3. Destí

A proposta del consell, l'Ajuntament ha realitzat les següents distribucions:

PROJECTE / LOCALITZACIÓ	APORTACIÓ MUNICIPAL
Projectes comuns de sensibilització Catalunya	1.100
1664 – Institut d'habilitació i capacitació tècnica - Nicaragua	4.895
1877 – Institut de formació integral Padre Segundo Montes – El Salvador	9.000
	14.995

5. Emergències

5.1. Procediment.

Les propostes d'emergències es presenten i es debaten en el consell, que proposa l'estimació o no, la possible aportació econòmica i l'entitat intermediària de l'ajut.

5.2. Import.

ANY	APORTACIÓ
2011	14.995

5.3. Projectes.

S'ha donat resposta a quatre peticions d'emergència realitzades pel Fons Català de Cooperació al Desenvolupament:

- Dues per a col·laborar en la greu crisi humanitària a la Banya d'Àfrica a causa de la sequera
- Una altra per a col·laborar en la campanya d'emergència per la tempesta tropical núm. 12 a Centreamèrica.
- Una altra per col·laborar a la campanya d'emergència que va endegar davant les inundacions del Pakistan.

Una altra, de l'Associació Catalana d'Amics del Poble Sahrauí, que consisteix en l'adhesió i col·laboració a la 17a Campanya de recollida d'Ajut Humanitari per al Poble Sahrauí.

6. Sensibilització

6.1. Accions organitzades des del Consell Municipal de Cooperació.

Organitzat pel consell municipal de cooperació:

- **11a Festa de la Solidaritat i del 8a Festa Comerç Just.**
14 de maig. Rambla del Carme.
- **Aportació a la 17a Caravana Catalana d'ajut humanitari al Poble Sahrauí.**
18 de març.
- **Espectacle solidari infantil "Diada dels contes del Món".**
14 de maig. Rambla del Carme.
- **Xerrada Banca Ètica. a la Carpa Solidària**
14 de maig. Rambla del Carme.
- **Exposició Cooperació a Esplugues.**
Setembre-desembre. Vestíbul de la Biblioteca Pare Miquel / Edifici Molí.
- **Exposició "Els bancs passen factura"**
14 de maig. Rambla del Carme.
- **Exposició dibuixos 4t Concurs de dibuix sobre Comerç Just.**
14 de maig. Rambla del Carme.
- **Espectacle solidari infantil "Karibu! Cançons i danses per a un món més just"**
14 de maig. Rambla del Carme.
- **Contes solidaris i de drets humans.**
14 i 21 de Juliol. Plaça Blas Infante / Jardins del Casal de Cultura
- **Diada dels contes del món**
7 de juliol. Plaza Gandhi
- **Exposició "Treballadores del Món"**
Setembre. Biblioteca Pare Miquel d'Esplugues.
- **Espectacle infantil solidari en el marc de la festa major "Viatge a l'Índia"**
21 de setembre. Rambla Àngel Guimerà.
- **Exposició "Sbrenica. Memòria d'un genocidi"**
Octubre. Casal de Cultura Robert Brillas. Sala d'exposicions.
- **Festa dels Drets dels Infants. Sessió contacontes drets dels infants.**
26 de novembre
- **15a Fira de Santa Llúcia Solidària.**
11 de desembre. Rambla Verge de la Mercè.

6.2. Accions ofertes als centres educatius.

A proposta de la regidoria de cooperació al desenvolupament s'han portat a terme a les escoles activitats de sensibilització, dins el Programa d'Activitats Educatives complementàries als centres educatius (PAEC).

S'han posat a disposició dels centres 10 activitats diferents, hi han hagut 63 peticions, amb una participació de 10 centres educatius, amb 1656 alumnes d'infantil, primària, secundària, i batxillerat.

Les activitats:

- Contacontes sobre drets humans
- Projecció de pel·lícules d'educació per la pau
- Apropem l'Amazònia als infants: taller de creació de contes
- Els Drets Humans a la ciutat
- Allò que l'etiqueta no diu
- Joc dinàmica "i tu que saps? Diners a qualsevol preu?"
- Allò que l'etiqueta no diu
- D'excursió amb la Pau i el conflicte
- Contes amb perspectiva de gènere i cultura de Pau
- Aula Tus Ojos: taller de cinema

Els centres participants:

- Escola Can Vidalet
- Escola Folch i Torres
- Escola Gras Soler
- Escola Isidre Martí
- Escola Joan Maragall
- Escola Isabel de Villena
- Escola Natzaret
- Escola Utmar
- Institut Joaquim Blume
- Institut La Mallola

6.3. Accions organitzades per les entitats locals.

<i>Data</i>	<i>Activitat</i>	<i>Organitza</i>
Gener	Dia de la Pau	CEIP Isidre Martí Escola Utmar
Març	Seminari "Conseqüències de la situació actual"	Grup Ayllu
Abril	13è Sopar de la Fam	Parròquia S. Magdalena
Abril	25 anys Txernòbil	Glaç Solidari
Setembre	Xerrada sobre el projecte "prevenció Desastres naturals a l'orient bolivià"	Assemblea Local Creu Roja.

6.4. Mocions

Així mateix, i en relació amb campanyes supramunicipales, l'Ajuntament ha aprovat mocions relatives a:

- Adhesió a la 17a Caravana Catalana d'ajut alimentari per els refugiats sahrauís
- Moció de suport i de solidaritat amb el poble del Japó

6.5. 11a Festa de la Solidaritat i 8a Festa del Comerç Just
Dissabte 14 de maig de 2011 - Rambla del Carme



7. Cooperació Directa

Es tracta d'un projecte pilot de cooperació internacional al desenvolupament de caràcter municipal i de gestió directa que té com a objectiu el reforç en la definició de les polítiques locals de proximitat i participació.

Es tracta d'un projecte d'intercanvi i enriquiment mutu, no sols per a la implicació de representants polítics i tècnics municipals, sinó també de la ciutadania de les poblacions que participen. Cal destacar el valor afegit que té aquest tipus de projecte que ha aconseguit una col·laboració en xarxa tant al nord com al sud i els beneficis mutus d'aprenentatge que l'experiència ens pot aportar. Els participants en el projecte són:

- **Xarxa Baix Llobregat (Ajuntaments):** Cornellà de Llobregat, Esplugues de Llobregat, Sant Joan Despí, Sant Vicenç dels Horts i Viladecans. A més de la Diputació de Barcelona.

- **Xarxa Marroc:** Districte de Menara de Marràqueix ciutat i amb els municipis de Loudaya, Souhila, Tasseltant i Saada i l'Institut Marroquí de Desenvolupament Local, d'ara endavant, (IMADEL).

Projecte: Suport en la definició de les polítiques locals de proximitat al Marroc: posada en marxa de dues instal·lacions socioculturals municipals.

L'IMADEL, treballa per contribuir a la bona governança local al Marroc a través de la recerca, la formació i la incidència política. Una de les àrees d'intervenció d'IMADEL és la promoció i el suport a la cooperació descentralitzada entre municipis marroquins i de la província de Barcelona. Des de la Diputació de Barcelona són diverses ja les experiències de treball conjunt amb resultats molt positius.

Després de realitzar un diagnòstic en el *Districte de Menara*, amb la col·laboració d'IMADEL, a Marràqueix ciutat i als municipis de *Loudaya, Souhila, Tasseltant i Saada*, la població ha donat prioritat a aspectes de necessitats socials i locals, i les més urgents per al benestar de la ciutadania, consideren que són les següents:

- aproximar l'administració local a la ciutadania
- desenvolupar valors de ciutadania i convivència
- promoure la trobada entre els habitants per crear vincles
- prevenir la violència i l'agressivitat
- desenvolupar la participació ciutadana
- donar suport al voluntariat
- donar suport a projectes i idees dels ciutadans
- lluitar contra l'analfabetisme

Per aquest motiu, han proposat un projecte per identificar i capacitar el personal municipal en l'àmbit de les polítiques socials i de proximitat. S'han de reconèixer els esforços realitzats pels programes nacionals del Marroc, com la Iniciativa Nacional de Desenvolupament Humà, d'ara endavant, (INDH), per donar suport a aquests serveis d'extensió i millorar la qualitat de vida dels ciutadans.

El 2007, la (INDH) ha construït i equipat, en el centre de la ciutat de Marràqueix i les comunitats circumdants, centres locals socials en benefici dels grups més desfavorits. Aquests centres però, no s'han dotat de recursos de gestió i han de ser dinamitzats i funcionals perquè no siguin tancats.

L'objectiu general del projecte és doncs donar suport a la definició de les polítiques locals de proximitat i la implementació de polítiques socials al districte de Ménara, a Marràqueix ciutat i als municipis de Loudaya, Souhila, Tasseltant i Saada, tot enfortint

els processos democràtics en l'àmbit local mitjançant la posada en marxa de dos centres socials.

Aquest projecte de cooperació descentralitzada també revalorla la transversalitat, la transferència de coneixements, la gestió de les polítiques socioculturals i les relacions horitzontals i de igualtat.

Cost total projecte: 61.000 euros

Subvenció de la Diputació: 31.000 euros

Aportació dels 5 Ajuntaments del Baix Llobregat: 6.000 euros

Durada: un any (juny 2011 – juny 2012)

Activitats: cada municipi del Nord realitzarà una formació concreta sobre gestió d'equipaments, a Esplugues, ensenyarem el funcionament i la gestió del Centre d'Informació i Recursos per a dones (CIRD). Altres ho faran sobre gestió esportiva, centre de joves i formació ocupacional.

8. Pla Director de Cooperació al Desenvolupament

Des del departament de cooperació es va plantejar la necessitat d'elaborar un diagnòstic sobre la cooperació que es fa des de l'Ajuntament, mitjançant el debat sobre les línies directrius i estratègiques, capaces de donar coherència a les accions de cooperació que es fan des del municipi.

Un Pla Director de Cooperació s'entén com un element de millora en l'eficiència i qualitat de la cooperació al desenvolupament que es fa des de l'Ajuntament d'Esplugues de Llobregat. Es pretén establir noves fórmules de participació i articulació amb els agents socials i la societat civil, així com dinamitzar polítiques transversals de cooperació entre les diferents àrees de l'Ajuntament, fomentar l'educació per a la solidaritat i la pau, i impulsar nous projectes i relacions de cooperació directa en països del sud.

En aquest sentit es planteja fer un Pla Director de Cooperació que esdevingui una eina de plantejament estratègic plurianual, que permetrà la implementació de la política de cooperació al desenvolupament pels propers anys. També facilitarà l'evolució dels diferents programes i la seva qualitat.

Així mateix, cal afegir que a més de tractar-se d'una oportunitat per millorar la cooperació que fem, comptem amb el suport tècnic i financer de la Diputació de Barcelona, fet que ha facilitat tirar endavant aquest projecte.

El procés proposat per a l'elaboració del Pla director s'inspira de la metodologia general que el grup d'experts de cooperació descentralitzada que treballen amb la Diputació de Barcelona va posar a punt a partir de les experiències anteriors en diferents municipis de la Província de Barcelona. No obstant, aquesta metodologia es va revisar i reformular en funció de les condicions i característiques específiques del nostre municipi, que van ser analitzades i discutides en les reunions prèvies celebrades entre l'equip d'experts i els responsables de l'Ajuntament. Això va permetre identificar de comú acord 5 etapes principals que es detallen a continuació:

1a - Plantejament Estratègic del Procés

Abans d'iniciar el procés participatiu d'elaboració del Pla Director, es va realitzar una reflexió prèvia, de caràcter polític i estratègic amb els responsables de l'Ajuntament. Aquesta etapa va donar lloc a les següents activitats:

- Anàlisi dels elements de planificació estratègica existents, del model de ciutat que el municipi pretén impulsar i de la seva estratègia d'internacionalització i de projecció exterior. S'ha fet una primera identificació dels punts forts específics del municipi d'Esplugues, com per exemple el seu lloc destacat com a municipi pilot en matèria de qualitat de la gestió pública.
- Entrevista amb els responsables de l'Ajuntament en matèria de cooperació, per plantejar les opcions estratègiques possibles en les orientacions i contingut de la cooperació municipal, identificar els principals canvis que es volen portar a terme des del punt de vista del govern local i recollir les orientacions polítiques per al procés d'elaboració del Pla.
- Identificació i organització de la participació dels diferents actors en aquest procés.

2a - Elaboració del Diagnòstic

Com a segona etapa, es va iniciar un diagnòstic sintètic realitzat per l'equip de l'Ajuntament amb el suport tècnic de l'expert. Aquest diagnòstic consta de dues fases:

Primera: Elements objectius, obtinguts des del propi Departament de Cooperació.

- Recollida i sistematització de la informació sobre les activitats de cooperació portades a terme des de l'Ajuntament i, en particular, les dades de distribució anual dels recursos, el detall dels projectes subvencionats en els últims anys i les memòries del Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació al Desenvolupament.
- Examen dels elements de programació actuals, com el Pla d'Acció 2011 "Esplugues Cooperació".
- Anàlisi de l'organització interna de l'Ajuntament, de la situació del Departament de Cooperació dins de l'organigrama i dels mitjans tècnics i humans dels quals disposa aquest departament i valoració del grau de transversalitat existent.

Segona: Aportacions de les entitats i dels departaments i diagnòstic participatiu.

Els elements recollits des del Departament de Cooperació es van completar amb les activitats següents:

- Recollida de l'opinió de les entitats i d'altres agents locals sobre la situació actual de la cooperació.
- Diagnòstic conjunt de la cooperació del municipi: punts forts, punts febles, elements a corregir o a transformar, línies de treball possibles, etc.
- Recollida de l'opinió de les entitats (4 reunions de la comissió de treball i 3 grups de treball: sensibilització, consell de cooperació i cooperació directa).
- Una consulta escrita en la qual cada entitat va formular les seves observacions.

En el moment d'elaboració d'aquesta memòria ens trobem a l'inici de la 3a fase:

3a - Definició de les línies estratègiques

L'elaboració de les línies estratègiques del Pla es farà amb la col·laboració activa de l'expert i dels responsables municipals i implicarà les entitats i els altres actors locals, així com els altres departaments municipals. Els passos a seguir seran els següents:

- Reflexió i debat sobre la manera de millorar la qualitat de la cooperació actual. Propostes de canvis sobre continguts, modalitats, organització, participació, etc. Discussió de possibles prioritats temàtiques i/o geogràfiques.
- Reflexió i debat sobre la cooperació directa i els nous models de cooperació que es podrien portar a terme des del municipi d'Esplugues (cooperació supramunicipal, cooperació d'enfortiment institucional a les administracions locals del sud, cooperació horitzontal i recíproca, desenvolupament del treball en xarxa, etc.).
- Determinació de les línies orientatives del Pla Director.

Aquesta fase farà participar activament les entitats del consell i els actors locals que es consideri oportú associar al procés. També pot donar lloc a un treball específic amb els responsables dels altres departaments municipals (mitjançant, per exemple, una sessió de debat o un taller de formació interna) per interessar-les al procés d'elaboració del Pla i recollir les seves observacions.

4a - Elaboració del Pla Director

- Elaboració tècnica per part de l'equip de treball (sota la responsabilitat de l'expert i amb la participació dels tècnics de l'Ajuntament) i redacció de l'esborrany del Pla.
- Validació de la proposta de Pla, a través d'un procés de concertació i de participació a definir.
- Revisió del Pla per part de l'equip de treball per tenir en compte les observacions i esmenes formulades en el procés participatiu.

5a - Aprovació i difusió

- Validació pels responsables municipals.
- Aprovació formal en el Consell i, si s'escau, en el ple de l'Ajuntament.
- Presentació pública i difusió a la ciutadania.